

# Dietmar Kowalewski

## Strategische Beratung für Aufsichtsgremien & Vorstände

Unabhängiger Board Advisor mit über vier Jahrzehnten unternehmerischer Erfahrung in Industrie, internationaler Expansion, Immobilien und Luftfahrt. Fokus auf Governance, Transformation und langfristige Zukunftsfähigkeit – ohne Eingriff in das operative Tagesgeschäft.

### POSITIONIERUNG

*„Ich unterstütze Aufsichtsräte, Vorstände und Ordensleitungen bei strategischen Entscheidungen zu Governance, Immobilien, Beteiligungen, Digitalisierung und Organisationsentwicklung. Mein Fokus liegt auf langfristiger Zukunftsfähigkeit, Werterhalt und nachhaltiger Transformation – ohne Eingriff in das operative Tagesgeschäft.“*

### BERATUNGSPROFIL – SCHWERPUNKTE

- Unternehmens- und Beteiligungsstrukturen
- Holding- und Governance-Modelle
- Immobilien- und Standortstrategie
- Zukunftsfähigkeit von Organisationen
- Synergie- und Konsolidierungspotenziale
- Transformation und Digitalisierung aus Sicht der Unternehmensführung
- Kultur- und Führungsentwicklung
- Risikomanagement und langfristige Wertentwicklung
- Nachfolge- und Generationswechsel in Führungsgremien

### ROLLE & SELBSTVERSTÄNDNIS

Was ich nicht bin	Meine Rolle
<ul style="list-style-type: none"><li>• Interim-Manager</li><li>• Operativer Projektleiter</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sparringspartner des Vorstands</li><li>• Unabhängiger Berater des Aufsichtsrats</li><li>• Mitglied eines Beirats oder Strategierats</li><li>• Externer Experte für Sonderthemen</li><li>• Moderator von Strategie- und Klausurtagungen</li></ul>

### FOKUS: KIRCHLICHE & SOZIALE TRÄGER

Für Mandate in kirchlich-sozialen Strukturen sind Glaubwürdigkeit, Führungserfahrung und Strategiekompetenz oft wichtiger als operative Fachkenntnisse im Detail.

- Caritas
- Diakonie Deutschland
- Ordensgemeinschaften mit Krankenhäusern, Pflege- oder Bildungseinrichtungen
- Kirchliche Stiftungen
- Sozial- und Gesundheitskonzerne in gemeinnütziger Trägerschaft

### BERUFLICHER WERDEGANG

<b>1977–1980</b>	<b>Ausbildung Sondermaschinen-/Anlagenbauer &amp; Werkzeugmacher</b> Hesse & Jäger, Lüdenscheid
<b>1980–1982</b>	<b>Sondermaschinenbauer, System- &amp; Automatisierungstechnik</b> Hesse & Jäger, Lüdenscheid
<b>1982–1983</b>	<b>Bereichsleiter Technik</b> Hesse & Jäger, Lüdenscheid
<b>1983–1985</b>	<b>Wehrdienst – Richtschütze &amp; Panzerkommandant</b> Panzerbrigade 181, Neumünster
<b>1985–1991</b>	<b>Betriebsleiter</b> Jungmann & Dreisbach, Lüdenscheid
<b>1986–1988</b>	<b>Handwerksmeister Maschinenbau / Elektrotechnik</b> Berufsbegleitende Ausbildung
<b>1988–1991</b>	<b>Techniker / Ingenieur Konstruktion &amp; Systemtechnologie</b> Berufsbegleitende Weiterbildung
<b>1991–2012</b>	<b>Geschäftsführender Gesellschafter</b> Diko Maschinenbau GmbH & Co. KG, Lüdenscheid
<b>1996–2012</b>	<b>Geschäftsführender Gesellschafter</b> Diko Elektrotechnik-Montage GmbH, Lüdenscheid
<b>2001–2012</b>	<b>Geschäftsführender Gesellschafter</b> Diko PL, Wrocław (Breslau), Polen
<b>ab 2001</b>	<b>Internationale Partnerschaften (China &amp; USA)</b> Aufbau weltweiter Standorte, IT- und Steuerkonzepte
<b>2010–heute</b>	<b>Gründer &amp; Geschäftsführer</b> Diko Fly and Charter GmbH, Lüdenscheid/Bottrop
<b>2011–2014</b>	<b>Berufspilotenausbildung CPL IFR</b> Cranfield Aviation / Hochschule Dortmund
<b>2016–heute</b>	<b>Geschäftsführender Gesellschafter</b> Diko Immobilien GmbH & Co. KG, Bottrop
<b>ab 2016</b>	<b>Mentor &amp; Berater</b> Start-ups und Industrieunternehmen

## KENNTNISSE & KOMPETENZEN

- Strategische Unternehmensführung
- Internationale Geschäfts- und Projektentwicklung
- Maschinenbau · Elektrotechnik · Automatisierung
- Personalführung & Coaching
- Vertrags-, Wirtschafts- & Steuerrecht (EU/international)
- Luftfahrt – Berufspilot CPL IFR
- Mehrsprachige Projektkommunikation
- Aufbau internationaler Strukturen (Asien · Europa · USA)

## KONTAKT

<b>Name</b>	Dietmar Kowalewski
<b>Anschrift</b>	Oenekinger Weg 42c, 58509 Lüdenscheid
<b>Telefon</b>	+49 151 64957795
<b>E-Mail</b>	Diko-fly-charter@t-online.de